



مؤسسة مستشفى الملك  
فيصل التخصصي الخيرية  
King Faisal Specialist Hospital Foundation  
Wareef Charity - وريف الخيرية



in X y o | Wareef.org

## تقرير

قياس العائد الاجتماعي  
على الاستثمار SROI  
لمشروع سقيا الماء

2023م - 1445هـ





مؤسسة مستشفى الملك  
فيصل التخصصي الخيرية  
King Faisal Specialist Hospital Foundation  
Wareef Charity - وريف الخيرية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله الذي يسر لنا ووفقنا لتحقيق رسالتنا



”

”كان الأثر بالغاً في تحقيق التوجيه الذي نادى به نبينا صلى الله عليه وسلم حين قال:  
(مثل المؤمنون في توادهم وتراحمهم كمثل الجسد الواحد إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر و الحمى).  
وقد اتخذ المجتمع السعودي - قيادة و شعباً - هذه السمة الحسنة منهجاً عملياً،  
مما جعل له السبق وجعله مضرب المثل لدى الشعوب الأخرى“

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



”

” نهدف إلى الوصول لقطاع غير ربحي مهم وداعم ومؤثر في التعليم والصحة والثقافة والمجالات البحثية“

كلمة سمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود حفظه الله

|    |                                                       |
|----|-------------------------------------------------------|
| 5  | عن وريف الخيرية                                       |
| 6  | رؤيتنا - رسالتنا - أهدافنا                            |
| 7  | تقديم                                                 |
| 9  | عن مشروع سقيا الماء                                   |
| 10 | قياس العائد الاجتماعي على الاستثمار لمشروع سقيا الماء |
| 11 | حقائق وأرقام                                          |
| 12 | المنهجية                                              |
| 12 | أداة الدراسة                                          |
| 12 | مجتمع الدراسة                                         |
| 12 | عينة الدراسة                                          |
| 14 | منهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI)          |
| 18 | إشراك أصحاب المصلحة                                   |
| 19 | خارطة الأثر                                           |
| 20 | مؤشرات القياس                                         |
| 21 | قيمة العائد الاجتماعي على الاستثمار                   |
| 24 | ملاحظات                                               |
| 26 | الأثر الاجتماعي                                       |
| 27 | المراجع                                               |

## فهرس الموضوعات







## عن وريف الخيرية

في كل مجتمع متحضر لا بد من وجود مؤسسات ومنشآت خيرية تطوعية غير ربحية تساند الجهات الحكومية وتخطب في الإنسان إنسانيته وتفتح المجال لنمو بذرة الخير في النفس البشرية بما يعود بالنفع على المجتمع في كافة المجالات.

وقد تميّزت المملكة العربية السعودية بالريادة في مجال العمل الخيري بوصفها محضن الإسلام الأول، وهو الدين الذي يحث أتباعه على فعل الخير قدر المستطاع، ومن هنا نشأ مفهوم "الوقف" أو المنشآت الحيوية ذات الريع الخيري المحض.

ومن أنبل المجالات الخيرية - إن لم يكن أنبلها على الإطلاق - المجال الصحي؛ فلا تنمية ولا تقدم لأي مجتمع إن لم يحظ أفراداه بالرعاية الصحية الشاملة، فإذا كان العمل الخيري الصحي مصحوبًا بروح الاحترافية والإتقان، ومدعومًا بمركز أبحاث متخصص؛ فقد بلغ الغاية الأسمى وسار على الطريق الصحيح.

فقد تأسست مؤسسة مستشفى الملك فيصل التخصصي الخيرية "وريف الخيرية" بموجب قرار مجلس إدارة "المؤسسة العامة لمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث" عام 1433هـ، وفي عام 1436هـ صدر قرار معالي وزير العمل والتنمية الاجتماعية بتسجيلها ضمن المؤسسات الخيرية وإكسابها الشخصية الاعتبارية.

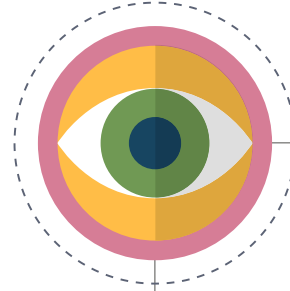
وفي منتصف عام 1438هـ بدأ عمل الفريق التنفيذي للمؤسسة، وكان من أولويات الفريق استقطاب الكفاءات المؤهلة للمساهمة في نهوض المؤسسة وتطورها وضمان استدامتها من خلال ثلاثة محاور: المشاريع، والأنشطة، والبرامج.

وهي تعمل حالياً في مجال العمل الخيري الصحي متجاوزة كل التحديات والصعاب، وعاقدة العزم على تحقيق رؤيتها ورسالتها وأهدافها؛ بالدعم غير المحدود من الحكومة الرشيدة ومن القطاع الخاص ومن فريق عملها الاحترافي.

ولا يزال العمل جارياً ومؤشرات النمو في تصاعد وازدياد مستمر.



## رؤيتنا



أن نكون مؤسسة خيرية  
رائدة في مجال الرعاية الصحية والاجتماعية،  
تعمل في المملكة العربية السعودية.

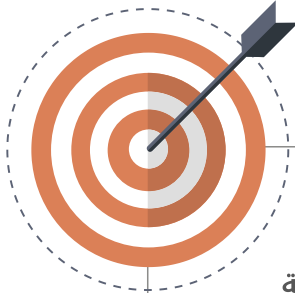
## رسالتنا



دعم تقديم خدمات الرعاية الصحية في المؤسسة العامة  
لمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث " من خلال:

- الإسهام في رفع المعاناة عن المرضى وعائلاتهم.
- تمويل الأبحاث.
- المشاركة في رفع مستوى الوعي في المجال الصحي.
- تنمية الأوقاف الطبية بالتعاون مع المؤسسات المحلية والعالمية الرائدة.

## أهدافنا



- دعم الأبحاث العلمية والتطبيقية المتعلقة بالمجالين الطبي والصحي
- دعم برامج الوقاية من الأمراض
- دعم الأنشطة الثقافية والعلمية التي تساهم في رفع مستوى الوعي بالثقافة الصحية
- دعم تأهيل الكفاءات الطبية المتخصصة من المواطنين
- دعم توفير الرعاية الطبية المتخصصة
- تقديم العون للمرضى المحتاجين





## تقديم

تحتاج المشاريع التنموية إلى المتابعة والتقييم من أجل التعرف على التحديات والمعوقات ومحاولة حلها، وإلى قياس النتائج ومعرفة مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية لها.

تعتبر دراسات قياس الأثر في المشاريع التنموية مرحلة هامة، حيث يتم من خلالها التحقق والتأكد من جدوى المشاريع وكذلك جدوى المنظمة نفسها، لأن المشاريع التنموية مهمتها الأساسية تبدأ بعد انجاز المشروع، بالتالي كان لابد من قياس الأثر للمشروع وانعكاسه على الفئات المستهدفة منه.

ولقياس الأثر منهجيات علمية مختلفة، من أهمها منهجية قياس العائد الاجتماعي على الاستثمار، والتي من خلالها يتم حساب ما نجنيه مقابل كل ريال يتم دفعه في الاستثمار للمشروع، ويتم كل ذلك وفق خطوات علمية ومنهجية واضحة ومحددة.

تأتي هذه الدراسة للوقوف على ما تم من أثر لمشروع سقيا الماء في مستشفى مركز الملك فيصل التخصصي في مدن الرياض والمدينة المنورة وجدة، وذلك تحت إشراف ورعاية مؤسسة وريف الخيرية.



# عن مشروع سقيا الماء



مشروع لتأمين ثلاثيات سقيا الماء،  
لتوفير عبوات مياه الشرب المبردة مجاناً  
للمرضى والمراجعين والزوار.

## مميزات المشروع



- يأتي الكثير من المرضى مباشرة للمستشفى من خارج مدينة الرياض وبالتالي من أبسط الخدمات أن توفر لهم مياه الشرب المجانية.
- بعض صور الأشعة تتطلب من المريض شرب كميات كبيرة من المياه قبل التصوير فهذا المشروع يوفر على المريض مشقة شراء الماء ونقدمها له بالمجان خاصة في حال أن المريض من ذوي الدخل المحدود.
- تحسين تجربة المرضى والمراجعين والزوار.
- تقديم تسهيلات لرحلة المريض أو المراجع خلال تواجده بالمستشفى.
- تعزيز تضامن أفراد المجتمع وتربطهم.

## النطاق المكاني



- مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث (الرياض - جدة - المدينة المنورة).

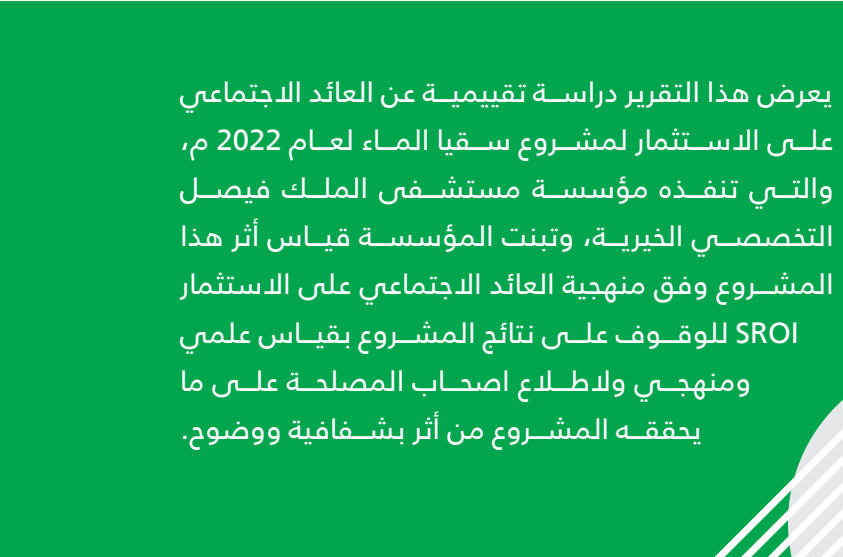
## النطاق المالي



- تكلفة تعبئة المياه وتكاليف التشغيل 1,017,150 ريال سنوياً.
- تكلفة شراء 20 ثلاثة 540,000 ريال.
- تكلفة المشروع في عام 2022م 1,557,150 ريال.



## قياس العائد الاجتماعي على الاستثمار لمشروع سقيا الماء



يعرض هذا التقرير دراسة تقييمية عن العائد الاجتماعي على الاستثمار لمشروع سقيا الماء لعام 2022 م، والتي تنفذه مؤسسة مستشفى الملك فيصل التخصصي الخيرية، وتبنت المؤسسة قياس أثر هذا المشروع وفق منهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار SROI للوقوف على نتائج المشروع بقياس علمي ومنهجي ولإطلاع اصحاب المصلحة على ما يحققه المشروع من أثر بشفافية ووضوح.

## حقائق وأرقام

- 6.2 كرتون للثلاجة الواحدة يومياً.
- 161.2 كرتون للثلاجة الواحدة شهرياً.
- 1,934.4 كرتون للثلاجة الواحدة سنوياً.
- 248 عبوة مياه للثلاجة الواحدة يومياً.
- 6,448 عبوة مياه للثلاجة الواحدة شهرياً.
- 77,376 عبوة مياه للثلاجة الواحدة سنوياً.
- يوجد لدينا 32 ثلاجة للمياه في مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بجميع فروعته لعام 2022.



## المنهجية

تم استخدام المنهج الخليط ما بين الكمي والنوعي في هذه الدراسة (Mixed Method)، حيث تم الاعتماد بشكل أساسي على البيانات الكمية مع وجود بعض البيانات النوعية، باستخدام منهجية البحث التحليلي الوصفي، وذلك لملاءمته طبيعة الدراسة وتحقيق أهدافها.

## أداة الدراسة

تم تصميم الاستبانة كأداة للدراسة بحيث اشتملت على جزئين، الأول يمثل البيانات الديموغرافية لأصحاب المصلحة وهم جميع الفئات التي لها علاقة بالمشروع، والثاني اشتمل على فقرات تعبر عن المؤشرات التي من خلالها تم قياس الأثر. وبعد بناء الأداة وتصميمها تم تحكيمها من قبل عدد من المحكمين المختصين من ذوي الخبرة في مجال القياس والتقويم والإحصاء وقياس الأثر.

## مجتمع الدراسة

اشتمل مجتمع الدراسة (الرياض - المدينة المنورة - جدة) على الفئات التالية:

1 - المرضى المراجعين في مستشفى الملك فيصل التخصصي.

2 - زوار المرضى.

3 - العاملون في المستشفيات.

4 - المراجعون لغاية صرف العلاج.

## عينة الدراسة

تم استخدام طريقة العينة العشوائية البسيطة في كل مستشفى من المستشفيات الثلاث في المدن الثلاث، وكان حجم العينة المطلوب والذي يتناسب مع حجم المجتمع من المراجعين والمرضى والزوار والمرافقين والعاملين، على الأقل (300) مشارك من كل مستشفى، وعند الوصول لهذا العدد، تم الانتهاء من تطبيق الدراسة.







## منهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI)





## مفهوم العائد الاجتماعي على الاستثمار وفق منهجية (SROI)

### مراحل عملية قياس العائد الاجتماعي على الاستثمار

- 1 - تحديد النطاق وأصحاب المصلحة
- 2 - خارطة النتائج (إشراك أصحاب المصلحة)
- 3 - الشواهد والمؤشرات والأدلة لتحديد القيمة الاجتماعية للنتائج
- 4 - خارطة الأثر الاجتماعي
- 5 - حساب العائد الاجتماعي على الاستثمار
- 6 - إعداد التقرير النهائي واستخدامه في التطوير

عبارة عن طريقة أو منهج يستخدم من أجل تقييم النتائج والأثر الاجتماعي الناتج عن المشروع التنموي، وذلك بحساب القيمة المالية للخدمة (أو الخدمات) الاجتماعية المقدمة من خلال المشروع، من خلال حساب التكاليف والأرباح الاقتصادية والبيئية والاجتماعية المترتبة على المشروع.

## منهجية التحليل وحساب العائد الاجتماعي على الاستثمار

يمثل العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI) منهجية للتقييم المالي لنتائج وأثر مشروع ما، وتعتمد طريقة التحليل على كل من : تحليل المنافع والتكلفة المحاسبية ( Cost-Benefits Analysis ) وعلى المحاسبة الاجتماعية ( Social Accounting ) وتنتهي العملية بحساب النسبة المالية للعائد الاجتماعي.



## فوائد استخدام منهجية (SROI)



- فهم التغيير
- إشراك أصحاب المصلحة
- تقدير الأمور المهمة
- اعتماد الشفافية
- التحقق من النتائج
- تضمين الأمور المادية فقط
- عدم المبالغة في التقدير

• فهم واستيعاب المشروع بمنطق رقمي قائم على المقارنة ما بين التكاليف والأرباح.

• تقييم المشروع من خلال تحليل المخرجات والنتائج والأثر، ثم تقدير القيمة المالية للنتائج والأثر، وتقدير فيما إذا كان المشروع خاسراً أو رابحاً من المنظور الاجتماعي.

• الشفافية في عملية تقييم المشروع وإظهار نتائج السلبية والإيجابية، خاسراً اجتماعياً أو رابحاً. الأمر الذي يعطي مصداقية للمشروع ويرتقي بمعايير الشفافية.

• تسهيل عملية المقارنة بين المشاريع المختلفة من خلال قراءة قيمة ( SROI ).

• المساعدة في عملية صنع واتخاذ القرار السليم والتخطيط الاستراتيجي.

• تحسين العمليات والخدمات المقدمة.

• توضيح الرؤيا لأصحاب المصلحة لاسيما الداعمون مما يزيد من فرص زيادة الدعم والاستثمار من قبلهم.

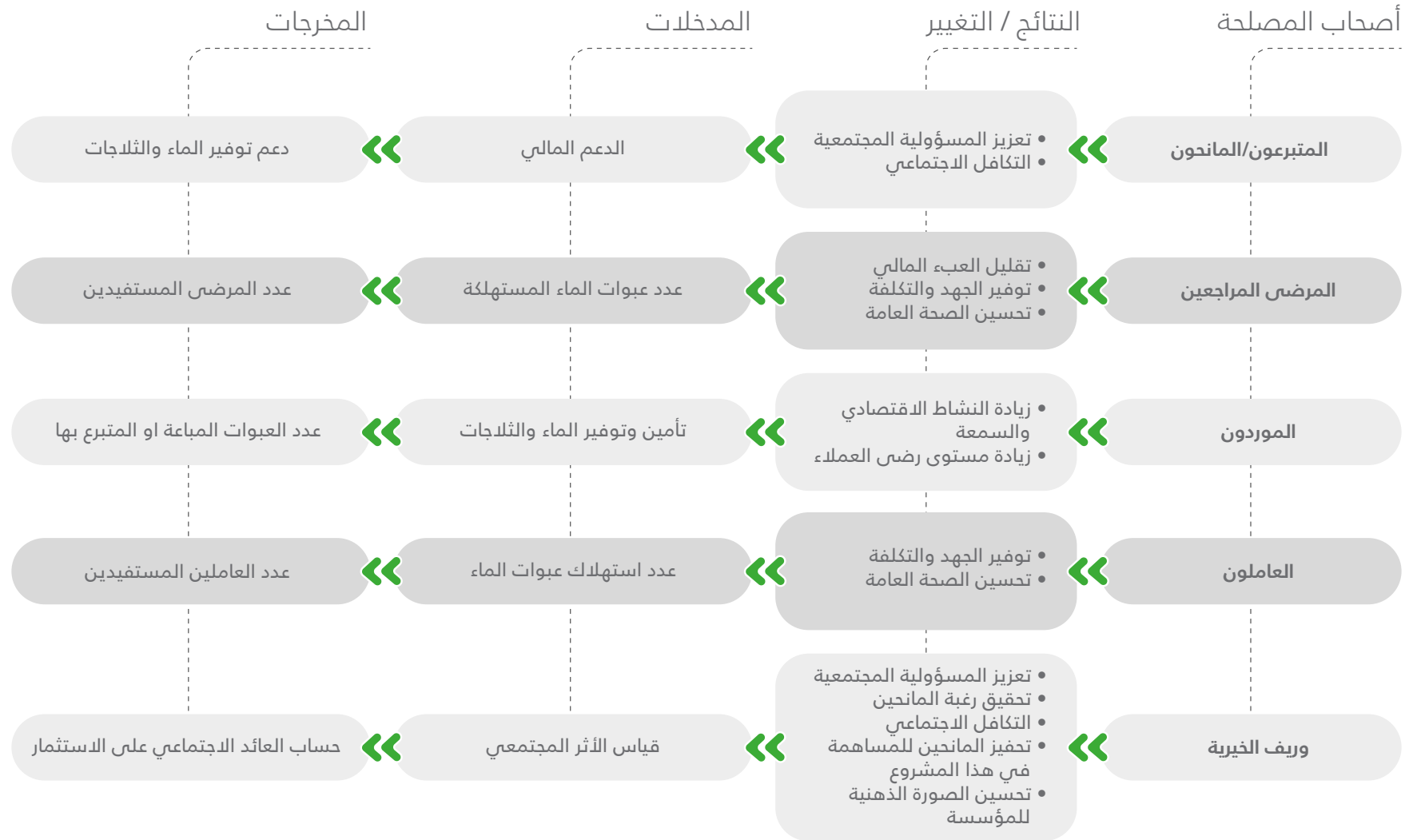
## إشراك أصحاب المصلحة

يقصد بأصحاب المصلحة كل من يتأثر أو يؤثر في المشروع سواء إيجابياً أو سلبياً، وتم عقد جلسات عصف ذهني لتحديد من سيدرج ضمن الدراسة من أصحاب المصلحة مع تحديد التغير الذي حدث لهم، بينما تم استبعاد بعض أصحاب المصلحة لوجود مياه متوفرة ضمن الخدمة المقدمة، أو لعدم وجود تأثير مباشر على المشروع.

### أصحاب المصلحة

|         |                                                                   |       |                                                                   |         |                                                                       |
|---------|-------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------|
| إشراك   | الزوار<br>السبب :<br>المستفيد المباشر                             | إشراك | المرضى المراجعين<br>السبب :<br>المستفيد المباشر                   | استبعاد | المرضى المنومين<br>السبب :<br>وجود مياه متوفرة ضمن<br>الخدمة المقدمة  |
| إشراك   | العاملون في المستشفى<br>(الموظفون - العمالة)<br>السبب :<br>مستفيد | إشراك | المتبرعون / المانحون<br>السبب :<br>الممول للمشروع / ممول<br>محتمل | استبعاد | المرافقون للمرضى<br>السبب :<br>وجود مياه متوفرة ضمن<br>الخدمة المقدمة |
| استبعاد | وزارة الصحة<br>السبب :<br>عدم وجود تأثير مباشر على<br>المشروع     | إشراك | الموردون<br>السبب :<br>الشركة الموردة للمياه<br>وتقدم دعم جزئي    | إشراك   | مؤسسة وريف الخيرية<br>السبب :<br>القائم على المشروع                   |

## خارطة الأثر

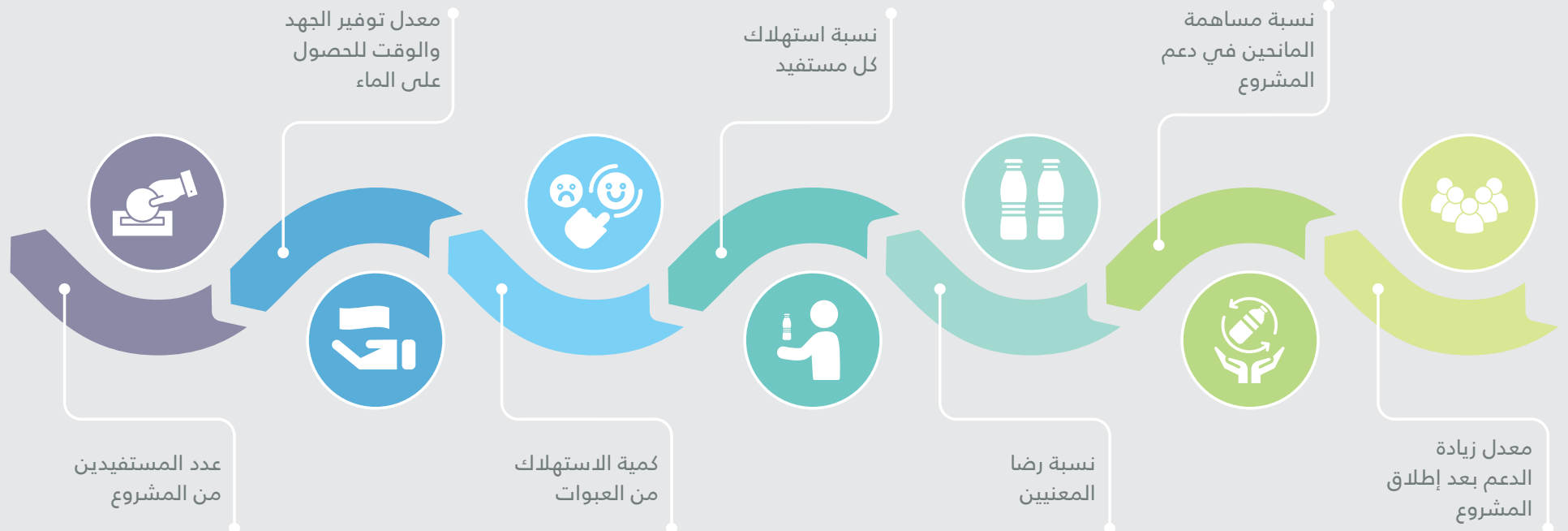




## مؤشرات القياس

وضع فريق العمل عدداً من المؤشرات المقترحة لقياس النتائج والتغيير على المستهدفين بالمشروع وتم عكس المؤشرات على أدوات القياس للوصول لأكبر قدر من النتائج مع عدم المبالغة في التقدير وفقاً لخطوات قياس العائد على الاستثمار، مع التأكد من ربط المؤشرات بالنتائج والتغيير المتوقع وتحقيقه لأهداف المشروع الأساسية.

### المؤشرات الرئيسية



## قيمة العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI)

تعتبر منهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار أحد المنهجيات الهامة والمستخدمه في تقييم النتائج والأثر الاجتماعي الذي يخلقه المشروع، من خلال حساب القيمة المالية بشكل واضح للتغيرات التي حصلت في المشروع والمتعلقة بأصحاب المصلحة.

وفيما يلي طريقة حساب (SROI) والمتعلقة بمشروع سقيا الماء:

القاعدة العامة لاحتساب العائد الاجتماعي على الاستثمار هي:

$$\text{قيمة (SROI)} = \frac{\text{صافي القيمة للخدمة المقدمة}}{\text{التكلفة الإجمالية للخدمة} + 1}$$

$$\text{صافي القيمة للخدمة المقدمة} = \text{القيمة الحالية للخدمة} - \text{التكلفة الإجمالية للخدمة}$$

وسيتم استخدام هذه القاعدة لحساب العائد الاجتماعي على الاستثمار لكل فئة من فئات الدراسة على حدة من خلال إدخال القيم الناتجة من التحليل على مصفوفة التأثير (لكل مؤشر من مؤشرات قياس الأثر) بالتالي حساب القيمة الاجمالية للعائد الاجتماعي على الاستثمار، حسب الجدول التالي:

## تقييم النتائج

| أصحاب المصلحة         | النتيجة / التغيير | الوحدة | قيمة الوحدة (بالريال) | معدل استخدام الفرد (الوحدة) | عدد العبوات المستهلكة | عدد المستفيدين | قيمة التغيير |
|-----------------------|-------------------|--------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------|--------------|
| المرضى المراجعون      | توفير المال       | عبوة   | 1                     | 1.53                        | 742,810               | 485,496        | 742,810      |
| الموظفون              | توفير المال       | عبوة   | 1                     | 2.16                        | 247,603               | 114,631        | 247,603      |
|                       | توفير الوقت       | ساعة   | 65                    | ربع ساعة                    | -                     | 57,316         | 931,378      |
| العاملون              | توفير المال       | عبوة   | 1                     | 2.84                        | 742,810               | 261,553        | 742,810      |
|                       | توفير الوقت       | ساعة   | 20                    | ربع ساعة                    | -                     | 130,776        | 653,882      |
| الزوار                | توفير المال       | عبوة   | 1                     | 1.61                        | 371,405               | 230,686        | 371,405      |
| المراجعون لصرف العلاج | توفير المال       | عبوة   | 1                     | 1.59                        | 371,405               | 233,588        | 371,405      |
| مجموع قيمة التغيير    | 4,061,291         |        |                       |                             |                       |                |              |

بعد حساب قيمة التغير الصافية لكل فئة من الفئات، نقوم بحساب قيمة العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI) كما يلي:

$$\text{قيمة (SROI)} = \frac{\text{مجموع قيم التغير الصافية للفئات المستهدفة} - \text{القيمة الاجمالية للمشروع (2022)}}{\text{القيمة الاجمالية للمشروع (2022)}} + 1$$

$$\text{قيمة (SROI)} = \frac{4,061,291 - 1,557,150}{1,557,150} + 1 = 2.61$$

وتفسر هذه النتيجة بأن كل ريال يتم استثماره في المشروع يقابله **2.61** ريال شاملاً الريال المستثمر.

- التكلفة الإجمالية لعام 2022 هي (1,557,150) ، شاملاً تكلفة العبوات والتشغيل والثلاجات لعام 2022م.
- عدد العبوات هو 2,476,032 عبوة لجميع الثلاجات المشغلة في جميع الفروع لعام 2022م.
- تم تقدير نسب الاستهلاك لكل فئة من أصحاب المصلحة بناءً على الخبرة التراكمية لمالك المشروع وذلك وفق التالي: (مرضى مراجعين 30% ، موظفين 10% ، عاملين 30% زوار 15% ، مراجعين لصرف العلاج 15%).
- تم احتساب عدد المستفيدين لكل فئة بناءً على معدل استهلاك الفرد للماء في المرة الواحدة وفق ما ورد في الاستبانة (عدد العبوات المستهلكة).
- متوسط الأجر الشهري للمشتغلين السعوديين القطاع الحكومي، والقطاع الخاص، والمنظمات غير الربحية، والمنظمات والهيئات الإقليمية والدولية) : 10238 ريال ، بمتوسط ساعات عمل (40) ساعة اسبوعياً، وقيمة ساعة العمل حوالي (65) ريال (المرجع رقم 2).
- قيمة ساعة العمل للعاملين في المستشفى تم تقديرها ب (20) ريالاً للساعة.
- حوالي نصف ثلاجات سقيا الماء يقابلها ثلاجات توفر الماء بمقابل مادي (1 ريال)، وبالتالي تم احتساب توفير الوقت (شراء الماء من خارج المبنى) على نصف الفئة المعنية فقط.
- تم احتساب توفير الوقت فقط لفئة العاملين والموظفين، تم افتراض أن بقية الفئات لن تشتري الماء من الخارج في حال عدم توفره.
- تم احتساب وقت ربع ساعة لشراء الماء من الخارج في حال عدم توفر ثلاجات المشروع.
- تم افتراض شراء عبوتين إلى ثلاث من الخارج في المرة الواحدة وذلك حسب معدل الاستهلاك للفئة.
- قيمة التغيير (توفير المال) = عدد العبوات المستهلكة \* قيمة الوحدة.
- قيمة التغيير (توفير الوقت) = قيمة الوحدة \* معدل الاستهلاك \* عدد المستفيدين.





# الأثر الاجتماعي

- اتجاه المستفيدين نحو مشروع سقيا الماء يمثل أثراً إيجابياً، من حيث توفير الوقت والمال والجهد، والراحة لهم من ناحية توفير العبوات الباردة، وأن نوعية المياه المتوفرة جيدة.

- معدل استهلاك الماء بشكل عام كان حوالي عبوتين مياه، ويمكن تفسير ذلك أن الغالبية العظمى من المستفيدين كانوا يستهلكون المعدل الطبيعي للمياه والذي يتناسب مع فترة وجودهم بالمستشفى، وهذا مؤشر أيضاً على الأثر الإيجابي للمشروع.

## التوصيات

- 1 ضرورة زيادة الدعم للمشروع، لوجود حاجة لثلاجات ومياه أكثر في ظل زيادة الاستهلاك في المستشفيات.
- 2 تحسين جودة عملية تقديم الملاحظات والشكاوى حيث أظهرت نتائج المسح الميداني أنه يعثرها بعض النقص وتحتاج إلى معالجة.
- 3 مراعاة توزيع الثلاجات في الأماكن التي يوجد فيها تركيز عالي من المستفيدين لضمان توفر المياه وعدم نفاذها.

## المراجع

[https://jeddah-lawyer.com/%D8%B9%D8%AF%D8%AF-%D8%B3%D8%A7%D8%B9%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84-%D8%AD%D8%B3%D8%A8-%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84/#dd\\_saat\\_alml\\_hsb\\_qanwn\\_alml\\_alswdy\\_wftrt\\_alraht](https://jeddah-lawyer.com/%D8%B9%D8%AF%D8%AF-%D8%B3%D8%A7%D8%B9%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84-%D8%AD%D8%B3%D8%A8-%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84/#dd_saat_alml_hsb_qanwn_alml_alswdy_wftrt_alraht)

١- ساعات العمل

<https://www.stats.gov.sa/ar/news/292>

٢- الهيئة العامة للإحصاء (معدل الأجور)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



مؤسسة مستشفى الملك  
فيصل التخصصي الخيرية  
King Fahad Specialist Hospital Foundation  
وريف الخيرية - Wareef Charity





مؤسسة مستشفى الملك  
فيصل التخصصي الخيرية  
King Faisal Specialist Hospital Foundation  
وريف الخيرية - Wareef Charity

